



BİLGE
GAYRİMENKUL
DEĞERLEME

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama:

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı :

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

: AHU MİNARECİ KÜÇÜKAĞA

: MUSTAFA ADİL KÜÇÜKAĞA

: SALİH GÖKHAN GARİP

ERDAL KAYMAK

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Ünvanı

GENEL MÜD.YARD

GENEL MÜD.YARD.

GENEL MÜD.YARD.

AdıSoyadı

YOKTUR.

YOKTUR.

YOKTUR.

c)- Personel Sayısı : 14

D- Varsa;Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Mali menfaatlerin toplam Tutarları: 1.010.535,58 TL

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:
0,00 TL yenileme yatırımı yapılmıştır.
- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü: -
- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:
Doğrudan İştirakler Sermaye Pay Oranı --
Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:
- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:
İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından denetlenmektedir.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: YOKTUR.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur

BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME

VE DANIŞMANLIK A.Ş.

İnönü Caddesi Sümko Sitesi G-3 Blok Daire 5 Kozyatağı / Kadıköy/İstanbul

Tel : 0216 384 42 27 PbxFax : 0216 384 42 29

iletisim@bilgedegerleme.com www.bilgedegerleme.com

İnönü Caddesi Sümko Sitesi G - 3 Blok D: 5

Kozyatağı - Kadıköy - İSTANBUL

Tel: (0216) 384 42 27 - 28 Fax: (0216) 384 42 29

Erenköy V.D. 171 028 3815

Mersis No: 01710283815000017



- g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler: Yoktur
- h) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: YOKTUR. (Olağan Genel Kurul- Aralık 2025)
- i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Muhtelif vakıflara **0,00 TL** yardım yapılmıştır.
- j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

5-FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

Şirketimiz 2025 yılını 3.096.176,39 TL vergi öncesi kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı **16.890.067,00 TL** olup karşılığında 3.416.204,00 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.
Şirketin **8.476.580,00 TL** tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 0,00 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	<u>2025 Yılı</u>	<u>2024 Yılı</u>
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.096.176,39	(3.226.216))

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Borçların Maddi Özvarlığa Oranı= Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynak

Borçlar	Özkaynak	Oran
13.473.863	3.416.204	= 3,94

- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:
- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Sermaye yapısının güçlenmesi için personel ve yönetim kurul üye kar payı ile ortaklara 1.temettü hariç dağıtılmayan kar öz sermayede bırakılacaktır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

**BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**

İnönü Cad. Sümko Sitesi G-3 Blok Daire 5 Kozyatağı / Kadıköy/İstanbul
Tel : 0216 384 42 27 PbxFax : 0216 384 42 29
iletisim@bilgedegerleme.comwww.bilgedegerleme.com
Erenköy V.D. 171 028 3815
Mersis No: 0171026301500017



BİLGE
GAYRİMENKUL
DEĞERLEME

- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler, Bir risk bulunmama ile birlikte ekonomideki değişimler karşısında borçlanma minimize edilecektir.
- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetim komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,-
- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Dönem Net Karı Oranı= Vergi Sonrası Net Kar / Net satışlar
3.096.176 / 29.153.299= (0,11)

7- DİĞER HUSUSLAR

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluş haklarını etkileyecek nitelikte özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar.-
- İlave bilgiler;

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerin en uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Ahu Minareci Küçükkağa / Yönetim Kurulu Başkanı

**BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**
İnönü Cad. Sümko Sit. G - 3 Blok D: 5
Kozyatağı - Kadıköy - İSTANBUL
Tel: (0216) 384 42 27 - 28 Fax: (0216) 384 42 29
Erenköy V.D. 171 028 3815
Mersis No: 0171028381500017

Salih Gökhan Garip / Yönetim Kurulu Üyesi

**BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**
İnönü Cad. Sümko Sit. G - 3 Blok D: 5
Kozyatağı - Kadıköy - İSTANBUL
Tel: (0216) 384 42 27 - 28 Fax: (0216) 384 42 29
Erenköy V.D. 171 028 3815
Mersis No: 0171028381500017

Mustafa Adil Küçükkağa / Yönetim Kurulu Üyesi

**BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**
İnönü Cad. Sümko Sit. G - 3 Blok D: 5
Kozyatağı - Kadıköy - İSTANBUL
Tel: (0216) 384 42 27 - 28 Fax: (0216) 384 42 29
Erenköy V.D. 171 028 3815
Mersis No: 0171028381500017

Erdal Kaymak / Yönetim Kurulu Üyesi

**BİLGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**
İnönü Cad. Sümko Sit. G - 3 Blok D: 5
Kozyatağı - Kadıköy - İSTANBUL
Tel: (0216) 384 42 27 - 28 Fax: (0216) 384 42 29
Erenköy V.D. 171 028 3815
Mersis No: 0171028381500017